BÀI TẬP

QUẢN LÝ DỰ ÁN CNTT

|  |  |
| --- | --- |
| Nguyễn Hữu Tuấn | 11520458 |
| Nguyễn Văn Uy | 11520473 |
| Nguyễn Hoàng Vũ | 11520489 |
| Nguyễn Phi Viễn | 11520687 |

TUẦN 1

|  |  |
| --- | --- |
| CASE STUDY 1 | |
| Câu hỏi | Nhóm sinh viên thảo luận, ghi nhớ lại những hoạt động kế hoạch đã từng làm ở các môn học trước, và sau đó hay nêu những thuận lợi, khó khan, bài học kinh nghiệm cũng như kết quả đạt được |
| Trả lời | 1. Các hoạt động đã làm.  * Xác định yêu cầu khách hàng * Lập kế hoạch làm việc. * Xác định rủi ro, khó khăn, danh sách câu hỏi cần thiết * Thiết kế chương trình * Chạy và kiểm thử chương trình  1. Rút kết.  * Thuận lợi * Trang thiết bị có sẵn. * Nguồn tài nguyên mạng phong phú. * Nhận được sự giúp đỡ của giảng viên và bạn bè. * Có sẵn các kiến thức, kĩ năng lập trình căn bản. * Khó khăn * Môi trường làm việc không chuyên nghiệp * Không đồng bộ giữa nội dung thực hành và lý thuyết. * Không có quy trình phát triển rõ rang. * Giáo viên không hỗ trợ kịp thời. * Không đủ thời gian làm việc. * Chưa cập nhật thực tế những mô hình nghiêp vụ. * Bài học kinh nghiệm * Kỹ năng lập trình được nâng cao. * Kỹ năng phân tích được nâng cao. * Biết được những quy trình phát triển phần mềm, mô hình nghiệp vụ mới. |
| CASE STUDY 2 | |
| Câu hỏi | Giả sử rằng 1 nhóm sinh viên dự định thành lập nhóm phần mềm(cty phần mềm) khi đã có  một số dự án ban đầu có khách hàng đến đặt hàng. Hãy suy nghĩ các công việc cần làm  của nhóm để có thể bắt tay thực hiện dự án, chú ý đến vai trò của nhóm trưởng. |
| Trả lời | * Tìm hiểu tính khả thi của dự án * Tìm hiểu khách hàng là ai? * Mô hình nghiệp vụ như thế nào? * Nền tảng phát triển là gì? * Quy trình phát triển là gì? * Năng lực làm việc của các thành viên như thế nào? * Xây dựng quy trình phát triển dư án * Lập kế hoạch training, * Xác định rủi ro có thể xảy ra cả về nhân lưc và tài nguyên có sẵn khác. * Phân chia công việc cho các thành viên |
| CASE STUDY 3 | |
| Câu hỏi | Giả sử có thông tin về dự án sắp được đấu thầu, nhóm sinh viên cần lên kế hoạch dự trù  như thế nào để có thể lấy được dự án, chú ý phần tích đến mọi khía canh và các yếu tố  liên quan đến dự án. |
| Trả lời | * Thiết lập các mối quan hệ với khách hang. * Quảng bá hình ảnh nhóm bằng CV trình bày rõ năng lực nhóm và từng thành viên. * Lập bảng giá phù hợp với nhóm và khách hàng, hạn mức bảo trì, quyền lợi khách hàng có thể đạt được. * Lập bảng biểu thời gian hoàn thành dự án. * Đưa ra mô hình phát triển dự án, nền tảng ứng dụng? * Đưa ra kênh thông tin cầu nối hai bên. |